



**Российская Федерация
Новгородская область**
**Контрольно-счетная палата
Чудовского муниципального
района**

ул. Некрасова, д.24 А, г.Чудово,
Новгородская область, Россия, 174210
54-402, E-mail – kspchud@yandex.ru

от 30.05.2023 № 58
на № от

**Главе
Чудовского муниципального района
В.Н. Шеляпину**

**Главе
Грузинского сельского поселения
С.Б. Цветковой**

О грантах на летнюю занятость

Контрольно-счетная палата Чудовского муниципального района по результатам внешней проверки годовой бюджетной отчетности Администрации Грузинского сельского поселения с учетом информации, полученной при обследовании территории поселка Краснофарфорный (наличие мусора вдоль улицы Большая Набережная) и информации Главы Грузинского сельского поселения об отсутствии предложений физических лиц на оказание услуг по уборке территории населенных пунктов пос. Краснофарфорный и села Грузино, просит рассмотреть возможность организации уборки территории населенных пунктов Грузинского сельского поселения посредством внедрения практики организации летней занятости несовершеннолетних, проживающих в п. Краснофарфорный и в с. Грузино от 14 до 18 лет, аналогично практики уборки территории города Чудово посредством организации летней занятости несовершеннолетних.

Внедрение практики организации уборки территории населенных пунктов Грузинского сельского поселения посредством предоставления грантов муниципальным учреждениям Чудовского муниципального района позволит решить вопросы местного значения Грузинского сельского поселения (организация благоустройства территории поселения) и Чудовского муниципального района (осуществление в пределах своих полномочий мероприятий по обеспечению организации отдыха детей в каникулярное время¹), что в условиях низкой бюджетной обеспеченности расходов бюджетов Грузинского сельского поселения и Чудовского муниципального района повысит эффективность и результативность использования бюджетных средств.

¹ Письмо Минобрнауки России от 30.03.2017 № 08-621 «О размещении методических рекомендаций на сайте» (вместе с «Методическими рекомендациями для общеобразовательных организаций в части определения видов трудовой деятельности обучающихся в рамках образовательной деятельности с учетом возрастных и психофизиологических особенностей обучающихся»).

Просим проинформировать Контрольно-счетную палату Чудовского муниципального района о результатах рассмотрения письма и принятых решениях.

**Председатель
Контрольно-счетной палаты**

О.В. Козлова

Необходимость внедрения передовых практик муниципального управления

Современные условия существования российского общества усложняют задачи, стоящие перед муниципальными органами управления. В настоящее время применение традиционных методов управления развитием муниципального образования считается недостаточным. Ситуация усложняется необходимостью преодоления комплекса проблем развития муниципального образования в условиях дефицита ресурсов, ограниченного времени, недостаточности финансовых средств. Муниципальные власти нуждаются в применении современных методов, форм, средств, технологий управления, призванных увеличить их результативность и эффективность.

В настоящее время особую актуальность в системе муниципального управления получили управленческие технологии, применяемые [коммерческими организациями](#). К числу таких технологий относят стратегическое управление, включая стратегическое планирование, разработку и реализацию стратегии развития муниципального образования, осуществление стратегического контроля. Применение этой технологии позволяет рассматривать муниципальное образование в качестве субъекта, способного на принятие самостоятельных решений, существование в рамках динамичной конкурентной среды, отличающейся различными траекториями развития, зависящими от решений и [действий](#) управляющих.

Применение современных технологий управления муниципальным образованием призвано повысить предсказуемость развития будущего состояния муниципального образования, эффективно использовать средства муниципального бюджета, повысить инвестиционную привлекательность муниципального образования, создать условия для обеспечения устойчивости экономического развития.

Внедрение передовых технологий управления в систему муниципального управления должно учитывать следующие аспекты:

- во-первых, не все успешно реализованные технологии могут быть пригодны для внедрения в управлении конкретным муниципальным образованием. Необходимо учитывать специфику и особенности муниципального образования, а также его развитие при выборе передовых технологий муниципального управления;
- во-вторых, внедряемые передовые технологии муниципального управления даже при условии их максимального соответствия потребностям конкретного муниципального образования должны быть адаптированы к его специфике и особенностям, лишены неподходящих частей и элементов;
- в-третьих, любая технология, внедряемая в муниципальном управлении, должна иметь период апробирования, по результатам которого необходимо принимать решение о дальнейшем внедрении технологии, либо о прекращении ее использования.

Стратегическое управление как относительно новая технология в сфере муниципального управления

С одной стороны, стратегическое управление уже давно не считается новой технологией, однако его внедрение в систему муниципальной власти все еще отличается новизной. Подход к развитию муниципального образования с учетом перспективы стал применяться сравнительно недавно, муниципальные власти только отошли от нацеленности на решение текущих проблем в виде ремонта отдельной дороги, поддержания коммунальных служб в рабочем состоянии и так далее и перешли на выработку общей стратегии развития территории муниципального образования во всех смыслах. Стратегическое управление направлено не только на решение сиюминутных задач за счет применения продуманной стратегии, но и на формирование будущего состояния муниципального образования.

При внедрении технологии стратегического управления муниципальным образованием требуется учитывать следующие аспекты:

- во-первых, стратегическое управление не должно охватывать все сферы жизнедеятельности муниципального образования, сосредотачиваясь в первую очередь на приоритетных вопросах его развития, ориентированных на достижение стратегической цели;
- во-вторых, стратегическое управление определяет общий характер развития, а не содержание конкретных мероприятий и [рекомендаций](#), включаемых в программы развития муниципального образования;
- в-третьих, направления стратегического развития муниципального образования не носят автономный и независимый друг от друга характера, представляя собой единый комплекс переплетенных целей и задач.

Программно-целевой метод как передовая технология муниципального управления

Также сравнительно недавно муниципальные власти стали применять программно-целевой подход к управлению муниципальным образованием. Этот метод является передовым [методом управленческой деятельности](#), обеспечивая увязку целей с реализуемыми мероприятиями посредством программ. Данный метод управления обладает такими преимуществами как:

- нацеленность на достижение определенных целей и результатов;
- скоординированность выполнения многочисленных действий;
- ограниченность во времени.

В основе программно-целевого метода развития муниципального образования находятся программы, представляющие собой систему мероприятий, требующихся для решения проблем муниципального образования научно-технического, социального, экономического и иного характера.

Программа представляет собой специализированный инструмент реализации стратегии развития муниципального образования, призванный конкретизировать и переводить в практическую плоскость направления стратегического развития муниципального образования. Программа выступает не только инструментом планирования, но и обеспечивает практическое воплощение планов.